



СИЛАБУС
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ЛІДЕРСТВО»

Статус дисципліни	ВИБІРКОВА
Код та назва спеціальності та спеціалізації (за наявності)	ВИБІРКОВА ДИСЦИПЛІНА ЗАГАЛЬНОГО КАТАЛОГУ ПРОПОНУЄТЬСЯ ДЛЯ ВИБОРУ СТУДЕНТАМ 1-ГО ТА 2-ГО РОКІВ НАВЧАННЯ, ЯКІ ЗДОБУВАЮТЬ ВИЩУ ОСВІТУ НА ДРУГОМУ (МАГІСТЕРСЬКОМУ) РІВНІ ВСІМА СПЕЦІАЛЬНОСТЯМИ, КРІМ 073 МЕНЕДЖМЕНТ
Освітній ступінь	МАГІСТР
Обсяг дисципліни (кредитів ЄКТС)	4
Терміни вивчення дисципліни	1, 2 СЕМЕСТР
Назва кафедри, яка викладає дисципліну, аббревіатурне позначення	ЕМ
Мова викладання	УКРАЇНСЬКА

ЛЕКТОР



Кандидат економічних наук, доцент

ЗАДОЯ ВЯЧЕСЛАВ ОЛЕКСАНДРОВИЧ

v.o.zadoia@ust.edu.ua

https://diit.edu.ua/faculty/emt/kafedra/etmt/sostav/personal_page/412

<https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=1243>

м. Дніпро, Лазаряна, 2, 4 поверх, ауд.4206.

Мета навчальної дисципліни	Мета дисципліни полягає в формуванні у студентів системи теоретичних і практичних знань, необхідних для ефективного управління проектами в різних галузях національної економіки та розуміння ключових аспектів лідерства, які важливі для координації команд і досягнення цілей проекту. Предметом навчальної дисципліни є основи проектного менеджменту, включаючи планування, організацію, контроль та закриття проектів, а також розгляд підходів до лідерства, розвиток комунікаційних навичок та стратегій мотивації команди.
Очікувані результати навчання	<ul style="list-style-type: none"> – Відтворити сутність категорій «процес», «проект», «програма», «продукт проекту» – Описати методичний інструментарій проектного менеджменту, методи планування та виконання проектів, проектного аналізу, джерела фінансування проектів. – Описати теоретичні аспекти та методичні підходи планування ресурсів праці, продуктивності праці, оплати праці. – Розрізняти класифікаційні ознаки методів проектного менеджменту – Класифікувати проекти; ідентифікувати ризики та методи управління ними; оцінити та вибрати проектні альтернативи. – Розробити ідею проекту; оцінити проектні альтернативи; розробити WBS, OBS,

- RAM, RBS, CBS проекту; застосувати методи календарно-сітьового планування, планування ресурсного забезпечення, управління якістю та ризиками.
- Організувати виконання робіт за проектом, функціонування команди проекту, ресурсне та фінансове забезпечення проекту; виявити потреби в змінах проекту; передбачити вплив ризиків; застосувати методи управління якістю проекту.
 - Оцінювати економічну ефективність проектів різних галузей
 - Дослідити, оцінити, порівняти проектні альтернативи та варіанти інвестиційних рішень.
 - Розробити план проекту; організувати виконання проекту.

Зміст дисципліни	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основи управління проектами 2. Проектний аналіз 3. Планування проекту 4. Управління часом проекту 5. Управління ресурсами та вартістю проекту 6. Управління якістю 7. Управління проектними ризиками 8. Управління комунікаціями проекту 9. Управління командою проекту (Project team management)
-------------------------	--

Контрольні заходи та критерії оцінювання	ДИФ.ЗАЛІК	
	Шкала ЕКТС	Очікувані результати навчання
	90-100	Студент має міцні і системні знання з усього теоретичного курсу, може чітко сформулювати основні положення та постулати, що викладалися протягом семестру. Вміє застосовувати здобуті теоретичні знання на практиці в ускладнених ситуаціях; виявляє здібності творчо мислити, виконав індивідуальні завдання без помилок
	70-89	Студент має ґрунтовні знання з матеріалів дисципліни, виконав індивідуальні завдання без помилок, але може допустити неточності в формулюванні, незначні помилки в наведених прикладах. Для поставленої задачі може обрати методику вирішення, але не завжди проаналізувати їх результати.
	50-69	Студент знає основні теми курсу, має уявлення про структуру дисципліни, але знання студента мають загальний характер, іноді не підкріплені прикладами. Замість чіткого термінологічного визначення студент пояснює теоретичний матеріал на побутовому рівні. Має прогалини в теоретичному курсі та практичних вміннях. Студент виконав індивідуальні завдання з помилками, однак зміг їх виправити за допомогою викладача.
0-49	Студент має фрагментарні знання з усього курсу. Не володіє термінологією, оскільки понятійний апарат не сформований. Не вміє викласти програмний матеріал. Мова невизначена, обмежена, бідна, словниковий запас не дає змоги оформити думку. Практичні навички на рівні розпізнавання. Студент виконав індивідуальні завдання не самостійно, що виявилось у невмінні застосовувати поняття, що відповідають робочій програмі. Студент повністю не знає програмного матеріалу, не працював в аудиторії з викладачем або самостійно.	

Семестрова оцінка студента формується за 100-бальною шкалою як сума оцінок контрольних заходів (КЗ1 та КЗ2) та диференційного заліку.

Студент не допускається до заліку, якщо не виконав 100% практичних робіт з дисципліни, та не отримав мінімальні бали за всіма контрольними заходами. Для отримання загальної позитивної оцінки з дисципліни оцінка має бути не менше ніж 50 балів.

Досягнення вищих оцінок за шкалою ЄКТС базується на досягнутих нижчих.

Види діагностування результатів навчання

Семестр	Вид контролю	Кількість балів за 100-бальною шкалою
1, 2	КЗ1	20
	КЗ2	20
	ЗАЛІК	60

Співставлення шкал оцінювання

Очікувані результати навчання	Шкала в балах	Оцінка
ОРН1, ОРН2, ОРН3, ОРН4, ОРН5, ОРН6, ОРН7, ОРН8, ОРН9, ОРН10	90-100	відмінно
ОРН1, ОРН2, ОРН3, ОРН4, ОРН5, ОРН6, ОРН7, ОРН8	70-89	добре
ОРН1, ОРН3, ОРН5, ОРН7, ОРН8	50-69	задовільно
<i>Мінімальний позитивний бал</i>	50	задовільно

Політика викладання

За порушення принципів академічної доброчесності під час будь-якого методу оцінювання (списування – виконання тестів з залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання; обман – видають індивідуальні завдання, які виконані третіми особами, як власні) студенти несуть відповідальність. У випадку списування студент направляє на повторне складання тесту поточного контролю або не зараховуються бали за виконання тесту модульного контролю. У випадку обману студенту надається нове індивідуальне завдання з можливістю повторної перевірки викладачем.

У випадку незгоди з результатами поточного, семестрового контролю здобувач освіти звертається до екзаменатора за роз'ясненням/або з незгодою щодо отриманої оцінки. У випадку незгоди з прийнятим рішенням екзаменатора здобувач освіти звертається у письмовій формі до декана факультету ННЦ з умотивованою заявою щодо неврахування екзаменатором важливих обставин під час оцінювання. Декан факультету ННЦ ухвалює рішення за заявою здобувача освіти, керуючись аргументами, якими здобувач освіти мотивує свою незгоду з оцінкою, і поясненнями (усними чи письмовими) екзаменатора.

Засоби навчання

За умови аудиторних занять навчальний процес потребує використання мультимедійного проектора (ЗН1), комп'ютер для доступу до системи дистанційного навчання «ЛІДЕР» (ЗН2).

За умови дистанційного навчання необхідна програма для організації відеоконференцій Zoom (ЗН1), комп'ютер/планшет/телефон (ЗН2).

Основна література

1. Задоя В. О., Купцов Ю.В. Мультимодальні перевезення як стратегічний проект трансформації транспортного ринку України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023 №8. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.8.13>
2. Формування конкурентних переваг підприємства з урахуванням зовнішнього і внутрішнього середовища // Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. акад. В. Лазаряна. - Д., 2013. - Вип. 6: Проблеми економіки транспорту. - С. 94-99.
3. Управління проектом розробки додатку відеодзвінків з підвищеною безпекою «JustCall»/ Задоя В.О., Д.О. Ясінська// Матеріали Х всеукраїнської науково-практичної конференції студентів та молодих вчених «Проблеми і перспективи розвитку транспорту» 22-23.04.2021р.: (Тези доп.) Одеса, С.34-35.
4. Управління проектом створення мобільного додатку для підготовки до ЗНО «ЗНОву на відмінно!»/ Задоя В.О., Х.В. Сирота // Матеріали Х всеукраїнської науково-практичної конференції студентів та молодих вчених «Проблеми і перспективи розвитку транспорту» 22-23.04.2021р.: (Тези доп.) Одеса, С.45-46.
5. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
6. Черчата А. О. Проєктний менеджмент на підприємстві: застосування в контексті взаємодії з функціональним та процесним підходами / А. О. Черчата // Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія : Економіка та управління в нафтовій газовій промисловості. - 2019. - № 1. - С. 172-179. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvifnunge_2019_1_18.
7. Деренська Я. М. Характеристика компонент системи управління проектами / Я. М. Деренська// Проблеми системного підходу в економіці. - 2019. - Вип. 1(1). - С. 125-133. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/PSPE_print_2019_1\(1\)_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/PSPE_print_2019_1(1)_21).
8. Латишева О. В. Використання інструментарію проєктного аналізу та моделювання бізнеспроцесів для управління проектами на підприємствах / О. В. Латишева, А. І. Рачок // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління. - 2019. - Т. 30(69), № 3. - С. 185-191. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30\(69\)_3_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30(69)_3_31).

Інформаційні ресурси

9. Задоя В.О. Дистанційний курс «Управління проектами та лідерство» <https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=1243>
10. Project Management Institute [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.pmi.org/>
11. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
12. Офіційний веб-сайт Державного агентства з інвестицій та управління національними проектами України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrproject.gov.ua/>.
13. Офіційний веб-сайт Української асоціації управління проектами [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/index.php?lang=ukrainian>.
14. Бібліотека УДУНТ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://library.diit.edu.ua/uk>.