

# УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ»

Статус дисципліни	обов'язкова
Код та назва спеціальності та спеціалізації (за наявності)	281 Публічне управління та адміністрування
Назва освітньої програми	Публічне управління та адміністрування
Освітній ступінь	другий (магістерський)
Обсяг дисципліни (кредитів ЄКТС)	3 кредити ЄКТС /90 годин
Терміни вивчення дисципліни	2 семестр
Назва кафедри, яка викладає дисципліну, аббревіатурне позначення	Кафедра «Економіка та менеджмент»
Мова викладання	українська

Лектор

доктор наук з державного управління, професор;

СЕРЬОГІН Сергій Михайлович

S.m.sergserogin@ust.edu.ua

доктор наук з державного управління, доцент;

СЕРЬОГІНА Тетяна Володимирівна

t.v.sergserogina@ust.edu.ua

[https://diit.edu.ua/faculty/emt/kafedra/etmt/sostav/personal\\_page/679](https://diit.edu.ua/faculty/emt/kafedra/etmt/sostav/personal_page/679)

<https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=2413>

м. Дніпро, Лазаряна, 2, 4 поверх, ауд.4206.

### Передумови вивчення дисципліни

Передумовами вивчення дисципліни є: базові знання з теорії публічного управління та адміністрування, теорії комунікацій, менеджменту а також опанування наступних навчальних дисциплін освітньо-професійної програми:

- Технології електронного урядування та е-демократія;
- Публічна комунікація та ділова мова;
- Правові основи публічного управління;
- Публічна служба.
- Іноземна мова в професійній діяльності.

Вивчення дисципліни «Стратегічне управління в діяльності органів публічної влади» ґрунтується також на результатах вивчення та взаємного наповнення дисциплін:

- Управління проектами в публічній сфері.
- Організація діяльності органів публічної влади.
- Економіка та врядування.
- Публічні послуги.

### Мета навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Стратегічне управління в діяльності органів публічної влади» є засвоєння здобувачами освіти

	<p>знань, та розвиток умінь щодо використання методологічної бази стратегічного менеджменту в практиці публічного управління. Дисципліна також покликана сформувати у здобувачів освіти практичні навички прийняття стратегічних рішень, також стратегічного планування в органах публічної влади.</p>																											
<p><b>Очікувані результати навчання</b></p>	<p>Дисципліна «Стратегічне управління в діяльності органів публічної влади» повинна забезпечити такі компетентності (згідно з ОП):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здатність розробляти та управляти проектами в публічній сфері (ЗК03);</li> <li>2. Здатність ініціювати, планувати та управляти змінами для вдосконалення існуючих та розроблення нових систем (ЗК08);</li> <li>3. Здатність розробляти та організовувати діяльність органів публічного управління на сучасних засадах електронного урядування. (СК02);</li> <li>4. Здатність розробляти і впроваджувати інноваційні проекти на різних рівнях публічного управління та адміністрування (СК12).</li> </ol> <p>Відповідно до освітньої програми дисципліна спільно з іншими освітніми компонентами має забезпечити досягнення таких програмних результатів навчання:</p> <p>РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсам, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та організаційних структур.</p> <p>РН13. Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проектів на різних рівнях публічного управління та адміністрування;</p>																											
<p><b>Зміст дисципліни</b></p>	<p>Основні теми:</p> <table border="1" data-bbox="507 1182 1530 2076"> <thead> <tr> <th data-bbox="515 1193 1249 1294">Тема лекції</th> <th data-bbox="1257 1193 1385 1294">Очна форма (годин)</th> <th data-bbox="1393 1193 1522 1294">Заочна форма (годин)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="515 1305 1249 1361"><b>МОДУЛЬ 1. Основи стратегічного управління в публічній сфері: теорія та методологія.</b></td> <td data-bbox="1257 1305 1385 1361"></td> <td data-bbox="1393 1305 1522 1361"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1373 1249 1473">Тема 1. Категоріально-понятійний апарат, мета, цілі, завдання та принципи стратегічного управління в органах публічної влади.</td> <td data-bbox="1257 1373 1385 1473">2</td> <td data-bbox="1393 1373 1522 1473">1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1485 1249 1585">Тема 2. Стратегічне планування в державному управлінні та місцевому самоврядуванні: світовий досвід.</td> <td data-bbox="1257 1485 1385 1585">2</td> <td data-bbox="1393 1485 1522 1585">1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1597 1249 1765">Тема 3. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії розвитку територій та галузей. Основні складові та функції стратегічного управління в системі публічної влади.</td> <td data-bbox="1257 1597 1385 1765">2</td> <td data-bbox="1393 1597 1522 1765">1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1776 1249 1832">Тема 4. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій в публічному управлінні.</td> <td data-bbox="1257 1776 1385 1832">2</td> <td data-bbox="1393 1776 1522 1832">1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1843 1249 1899"><b>МОДУЛЬ 2. Основні функції стратегічного управління в органах публічної влади.</b></td> <td data-bbox="1257 1843 1385 1899"></td> <td data-bbox="1393 1843 1522 1899"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1910 1249 1966">Тема 5. Поняття «стратегічний потенціал» в публічному управлінні та засоби його реалізації.</td> <td data-bbox="1257 1910 1385 1966">2</td> <td data-bbox="1393 1910 1522 1966">1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 1977 1249 2065">Тема 6. Генерування стратегій в органах публічної влади в умовах відкритої влади. Стратегічний план і його громадські обговорення.</td> <td data-bbox="1257 1977 1385 2065">2</td> <td data-bbox="1393 1977 1522 2065">1</td> </tr> </tbody> </table>	Тема лекції	Очна форма (годин)	Заочна форма (годин)	<b>МОДУЛЬ 1. Основи стратегічного управління в публічній сфері: теорія та методологія.</b>			Тема 1. Категоріально-понятійний апарат, мета, цілі, завдання та принципи стратегічного управління в органах публічної влади.	2	1	Тема 2. Стратегічне планування в державному управлінні та місцевому самоврядуванні: світовий досвід.	2	1	Тема 3. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії розвитку територій та галузей. Основні складові та функції стратегічного управління в системі публічної влади.	2	1	Тема 4. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій в публічному управлінні.	2	1	<b>МОДУЛЬ 2. Основні функції стратегічного управління в органах публічної влади.</b>			Тема 5. Поняття «стратегічний потенціал» в публічному управлінні та засоби його реалізації.	2	1	Тема 6. Генерування стратегій в органах публічної влади в умовах відкритої влади. Стратегічний план і його громадські обговорення.	2	1
Тема лекції	Очна форма (годин)	Заочна форма (годин)																										
<b>МОДУЛЬ 1. Основи стратегічного управління в публічній сфері: теорія та методологія.</b>																												
Тема 1. Категоріально-понятійний апарат, мета, цілі, завдання та принципи стратегічного управління в органах публічної влади.	2	1																										
Тема 2. Стратегічне планування в державному управлінні та місцевому самоврядуванні: світовий досвід.	2	1																										
Тема 3. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії розвитку територій та галузей. Основні складові та функції стратегічного управління в системі публічної влади.	2	1																										
Тема 4. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій в публічному управлінні.	2	1																										
<b>МОДУЛЬ 2. Основні функції стратегічного управління в органах публічної влади.</b>																												
Тема 5. Поняття «стратегічний потенціал» в публічному управлінні та засоби його реалізації.	2	1																										
Тема 6. Генерування стратегій в органах публічної влади в умовах відкритої влади. Стратегічний план і його громадські обговорення.	2	1																										

Тема 7. Стратегічне управління в умовах децентралізації влади в Україні.	2	1
Тема 8. Стратегічний контроль в публічному управлінні в процесі реалізації стратегій розвитку. Моніторинг і оцінка змін.	2	1
Усього годин:	16	8

Всього – 90 год.;  
лекції – 16 год.;  
практичні заняття – 16 год.;  
самостійна робота – 58 год.

**Контрольні заходи та критерії оцінювання**

**Залік**

Шкала ЕКТС	Оцінка результатів навчання
А	Здобувач освіти у повній мірі знає та розуміє сутності стратегічного управління його принципи та передумови його формування, та засобів їх впровадження в практику публічного урядування; демонструє здатність працювати в команді, діяти соціально відповідально та свідомо під час використання стратегій в системі публічного управління та впровадження принципів демократії, приймати обґрунтовані рішення на основі аналізу діючих правових норм із використанням сучасних комунікаційних та інформаційних технологій, здатний генерувати нові ідеї та самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам та стратегіям розвитку.
В	Здобувач освіти у повній мірі знає та розуміє принципи та сутності стратегічного управління та передумови його формування, та засобів їх впровадження в практику публічного урядування; демонструє здатність працювати в команді, діяти соціально відповідально та свідомо під час використання стратегій в системі публічного управління та впровадження принципів демократії, приймати обґрунтовані рішення на основі аналізу діючих правових норм із використанням сучасних комунікаційних та інформаційних технологій, здатний генерувати нові ідеї та самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам та стратегіям розвитку.
С	Здобувач освіти знає та розуміє сутності стратегічного управління та передумови його формування, демонструє здатність працювати в команді, діяти соціально відповідально та свідомо під час використання стратегій в системі публічного управління та впровадження принципів демократії та здатний готувати проекти пропозицій до стратегічного плану.
Д	Здобувач освіти знає сутності стратегічного планування, принципи та передумови формування стратегій розвитку сучасних комп'ютерних технологій та засобів їх впровадження, вміє пропонувати окремі рішення із використанням технологій стратегічного планування.
Е	Здобувач освіти знає основи стратегічного управління та передумови його впровадження в практику публічного урядування; демонструє здатність працювати в команді, але не вміє самостійно готувати проекти стратегій розвитку для органів публічної влади
FX	Здобувач освіти знає основні принципи та розуміє сутності стратегічного управління, при цьому не вміє самостійно приймати обґрунтовані рішення із використанням сучасних підходів до стратегічного планування.
F	Здобувач освіти не знає сутності стратегічного управління та не вміє готувати проекти ділових документів з використанням технологій стратегічного урядування.

Досягнення вищих оцінок за шкалою ЕКТС базується на досягнутих нижчих.

**Види діагностування результатів навчання**

Вид контролю	Бал
ПК1	50
ПК2	50

## Співставлення шкал оцінювання

### Диференційований залік/Екзамен

Бал	Оцінка ECTS	Оцінка за чотирибальною шкалою	
90 - 100	A	Відмінно	відмінно
82 - 89	B	Добре	дуже добре
75 - 81	C		добре
67 - 74	D	Задовільно	задовільно
60 - 66	E		достатньо
35 - 59	Fx	Незадовільно	незадовільно з повторним складанням контрольного заходу
1-34	F		незадовільно з повторним вивченням дисципліни

### Політика викладання

Засвоєння матеріалу з дисципліни відбувається під час аудиторних занять (лекцій та практичних) та самостійної роботи із супроводом у корпоративному навчальному середовищі classroom.google.com:

- лекції з використанням технічних та інших засобів навчання (вступна, тематичні проблемно-орієнтовані, інтерактивні);
- практичні заняття з використанням технічних та інших засобів навчання (робота в малих групах (командна робота), дискусії, ситуаційні вправи, візуалізація, peer-assessment);
- самостійна робота, зокрема з використанням інформаційно-комунікаційних та програмно-прикладних засобів навчання (робота із друкованими та електронними інформаційними ресурсами, виконання індивідуальних завдань, тестування у режимі самооцінювання).

### Засоби навчання

Комп'ютерне та мультимедійне обладнання

### Навчально-методичне забезпечення

#### Основна література:

1. Децентралізація влади в Україні: оцінювання результатів формування та розвитку самодостатніх громад : монографія / за заг. та наук. ред. С. М. Серьогіна, І. А. Чикаренко. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2019. – 292 с.
2. Менеджмент якості в органах місцевого самоврядування : монографія / О. Бортнік, С. Квітка, Т. Маматова, С. Серьогін ; за заг. ред. С. Серьогіна. – Дніпропетровськ : Грані, 2015. – 140 с.
3. Управління змінами в публічному адмініструванні : навч. посіб. / Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко, Т. В. Маматова [та ін.] ; за наук. ред. Ю. П. Шарова. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2012. – 148 с.
4. Управління стратегічним розвитком об'єднаних територіальних громад: інноваційні підходи та інструменти : монографія / С. М. Серьогін, Ю. П. Шаров, Є. І. Бородін, Н. Т. Гончарук [та ін.] ; за заг. та наук. ред. С. М. Серьогіна, Ю. П. Шарова. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2016. – 278 с.
5. Романюк С.А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія. К.:НАДУ. 2019. 232 с.

#### Додаткова:

6. Тертичка В. В. Стратегічне управління: підручник. Київ: К.І.С., 2017. 932 с.
7. Щербак Н.В. Стратегічне планування в системі державного управління. *Теорія та історія державного управління*, 2020, вип. 3(46). С. 52 – 60.
8. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>
9. Закон України «Про засади державної регіональної політики». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.
10. Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів : постанова Кабінету Міністрів України від 11 лист. 2015 р. № 931 // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 92. – С. 104. – (Ст. 3130, код акта 79470/2015).
11. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: постанова Кабінету Міністрів України від 11 лист. 2015 р. № 932 // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 92. – С. 111. – (Ст. 3131, код акта 79471/2015).
12. Методика розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : затверджена наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарстві України № 79 від 31.03.2016 р. URL : [http:// zakon3.rada.gov.ua/ laws/show /z0632-16/paran13#n13](http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16/paran13#n13).
13. Євмешкіна О. Л. Теоретико-методологічні засади модернізації системи державного стратегічного планування в Україні : монографія. – К.: УкрСІЧ. 2017. -394 с.

#### Інформаційні ресурси

1. Веб-сайт «Он-лайн платформа ДФРР»  
<https://www.minregion.gov.ua/napryamki-diyalnosti/erzhavna-rehional-na-polityka/derzhavniy-fond-regionalnogo-rozvitku/veb-sayt-on-layn-platforma-dfrr/>
2. Державний фонд регіонального розвитку  
<http://dfrr.minregion.gov.ua/>
3. Законодавство України // <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/main>.
4. Спільнота практик місцевого самоврядування : платформа проекту DESPRO. – Режим доступу : <http://udl.despro.org.ua>.