



СИЛАБУС
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

Статус дисципліни	ОБОВ'ЯЗКОВА
Код та назва спеціальності та спеціалізації (за наявності)	073 МЕНЕДЖМЕНТ
Назва освітньої програми	МЕНЕДЖМЕНТ
Освітній ступінь	МАГІСТР
Обсяг дисципліни (кредитів ЄКТС)	5
Терміни вивчення дисципліни	2 СЕМЕСТР
Назва кафедри, яка викладає дисципліну, аббревіатурне позначення	ЕМ
Мова викладання	УКРАЇНСЬКА

ЛЕКТОР



*Кандидат економічних наук, доцент
ЗАДОЯ ВЯЧЕСЛАВ ОЛЕКСАНДРОВИЧ*

v.o.zadoia@ust.edu.ua

https://diit.edu.ua/faculty/emt/kafedra/etmt/sostav/personal_page/412

<https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=1534>

м. Дніпро, Лазаряна, 2, 4 поверх, ауд.4206.

Передумови вивчення дисципліни	Передумовами вивчення дисципліни є вивчення: <ul style="list-style-type: none"> - ОК2.1 Публічне адміністрування - ОК2.2 Менеджмент організації - ОК2.5 Управління змінами
Мета навчальної дисципліни	Мета дисципліни полягає в формуванні у студентів системи теоретичних і практичних знань, необхідних для ефективного управління проєктами в різних галузях національної економіки та розуміння ключових аспектів проєктного менеджменту, які важливі для координації команд і досягнення цілей проєкту. Предметом навчальної дисципліни є основи проєктного менеджменту, включаючи планування, організацію, контроль та закриття проєктів, а також розвиток комунікаційних навичок та стратегій мотивації команди.
Очікувані результати навчання	<ul style="list-style-type: none"> - Відтворити сутність категорій «процес», «проєкт», «програма», «продукт проєкту» - Описати методичний інструментарій проєктного менеджменту, методи планування та виконання проєктів, проєктного аналізу, джерела фінансування проєктів. - Описати теоретичні аспекти та методичні підходи планування ресурсів, бюджетування та аналізу ризиків проєкту. - Розрізнити класифікаційні ознаки методів проєктного менеджменту - Класифікувати проєкти; ідентифікувати ризики та методи управління ними; оцінити та вибрати проєктні альтернативи. - Розробити ідею проєкту; оцінити проєктні альтернативи; розробити WBS, OBS, RAM, RBS, CBS проєкту; застосувати методи календарно-сітьового планування, планування ресурсного забезпечення, управління якістю та ризиками. - Організувати виконання робіт за проєктом, функціонування команди проєкту, ресурсне та фінансове забезпечення проєкту; виявити потреби в змінах проєкту; передбачити вплив ризиків; застосувати методи управління якістю проєкту.

	<ul style="list-style-type: none"> - Оцінювати економічну ефективність проєктів різних галузей - Дослідити, оцінити, порівняти проєктні альтернативи та варіанти інвестиційних рішень. - Розробити план проєкту; організувати виконання проєкту.
Зміст дисципліни	Лекція 1. Основи управління проєктами Лекція 2. Проєктний аналіз Лекція 3. Планування проєкту Лекція 4. Управління часом проєкту Лекція 5. Управління ресурсами та вартістю проєкту Лекція 6. Управління якістю Лекція 7. Управління проєктними ризиками Лекція 8. Управління комунікаціями проєкту Лекція 9. Управління командою проєкту (Project team management)

Контрольні заходи та критерії оцінювання	ЗАЛІК													
	Шкала ЕКТС	Очікувані результати навчання												
	90-100	Студент має міцні і системні знання з усього теоретичного курсу, може чітко сформулювати основні положення та постулати, що викладалися протягом семестру. Вміє застосовувати здобуті теоретичні знання на практиці в ускладнених ситуаціях; виявляє здібності творчо мислити, виконав індивідуальні завдання без помилок												
	70-89	Студент має ґрунтовні знання з матеріалів дисципліни, виконав індивідуальні завдання без помилок, але може допустити неточності в формулюванні, незначні помилки в наведених прикладах. Для поставленої задачі може обрати методику вирішення, але не завжди проаналізувати їх результати.												
	50-69	Студент знає основні теми курсу, має уявлення про структуру дисципліни, але знання студента мають загальний характер, іноді не підкріплені прикладами. Замість чіткого термінологічного визначення студент пояснює теоретичний матеріал на побутовому рівні. Має прогалини в теоретичному курсі та практичних вміннях. Студент виконав індивідуальні завдання з помилками, однак зміг їх виправити за допомогою викладача.												
	0-49	Студент має фрагментарні знання з усього курсу. Не володіє термінологією, оскільки понятійний апарат не сформований. Не вміє викласти програмний матеріал. Мова невиразна, обмежена, бідна, словниковий запас не дає змогу оформити думку. Практичні навички на рівні розпізнавання. Студент виконав індивідуальні завдання не самостійно, що виявилось у невмінні застосовувати поняття, що відповідають робочій програмі. Студент повністю не знає програмного матеріалу, не працював в аудиторії з викладачем або самостійно.												
	<p>Семестрова оцінка студента формується за 100-бальною шкалою як сума оцінок контрольних заходів (КЗ1 та КЗ2) та екзамену. Максимальні оцінки контрольних заходів становлять: КЗ1 – 20 балів; КЗ2 – 20 балів; екзамену – 60 балів.</p> <p>Студент не допускається до заліку, якщо не виконав 100% практичних робіт з дисципліни, та не отримав мінімальні бали за всіма контрольними заходами. Для отримання загальної позитивної оцінки з дисципліни оцінка має бути не менше ніж 50 балів.</p> <p>Досягнення вищих оцінок за шкалою ЕКТС базується на досягнутих нижчих.</p>													
	Види діагностування результатів навчання													
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Семестр</th> <th style="text-align: center;">Вид контролю</th> <th style="text-align: center;">Кількість балів за 100-бальною шкалою</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">КЗ1</td> <td style="text-align: center;">20</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">КЗ2</td> <td style="text-align: center;">20</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">ЗАЛІК</td> <td style="text-align: center;">60</td> </tr> </tbody> </table>		Семестр	Вид контролю	Кількість балів за 100-бальною шкалою	2	КЗ1	20		КЗ2	20		ЗАЛІК	60
Семестр	Вид контролю	Кількість балів за 100-бальною шкалою												
2	КЗ1	20												
	КЗ2	20												
	ЗАЛІК	60												

Співставлення очікуваних результатів навчання зі шкалою оцінювання

Очікувані результати навчання	Шкала в балах	Оцінка
ОРН1, ОРН2, ОРН3, ОРН4, ОРН5, ОРН6, ОРН7, ОРН8, ОРН9, ОРН10, ОРН11	90-100	відмінно
ОРН1, ОРН2, ОРН3, ОРН4, ОРН7, ОРН9, ОРН10	70-89	добре
ОРН1, ОРН2, ОРН3, ОРН4, ОРН6, ОРН9	50-69	задовільно
<i>Мінімальний позитивний бал</i>	50	задовільно

Політика викладання	<p>За порушення принципів академічної доброчесності під час будь-якого методу оцінювання (списування – виконання тестів з залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання; обман – видають індивідуальні завдання, які виконані третіми особами, як власні) студенти несуть відповідальність. У випадку списування студент направляє на повторне складання тесту поточного контролю або не зараховуються бали за виконання тесту модульного контролю. У випадку обману студенту надається нове індивідуальне завдання з можливістю повторної перевірки викладачем.</p> <p>У випадку незгоди з результатами поточного, семестрового контролю здобувач освіти звертається до екзаменатора за роз'ясненням/або з незгодою щодо отриманої оцінки. У випадку незгоди з прийнятим рішенням екзаменатора здобувач освіти звертається у письмовій формі до декану факультету ННЦ з умотивованою заявою щодо неврахування екзаменатором важливих обставин під час оцінювання. Декан факультету (директор ННЦ заочної освіти) ухвалює рішення за заявою здобувача освіти, керуючись аргументами, якими здобувач освіти мотивує свою незгоду з оцінкою, і поясненнями (усними чи письмовими) екзаменатора.</p>
Засоби навчання	<p>За умови аудиторних занять навчальний процес потребує використання мультимедійного проектора (ЗН1), комп'ютер для доступу до системи дистанційного навчання «ЛІДЕР» (ЗН2).</p> <p>За умови дистанційного навчання необхідна програма для організації відеоконференцій Zoom (ЗН3), комп'ютер/планшет/телефон (ЗН2).</p>

Навчально-методичне забезпечення	<p align="center">Основна література:</p> <ol style="list-style-type: none"> Стратегічний Задоя В. О., Купцов Ю.В. Мультимодальні перевезення як стратегічний проєкт трансформації транспортного ринку України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023 №8. URL: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.8.13 Формування конкурентних переваг підприємства з урахуванням зовнішнього і внутрішнього середовища // Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. акад. В. Лазаряна. - Д., 2013. - Вип. 6: Проблеми економіки транспорту. - С. 94-99. Управління проєктом розробки додатку відеодзвінків з підвищеною безпекою «JustCall»/ Задоя В.О., Д.О. Ясінська// Матеріали Х всеукраїнської науково-практичної конференції студентів та молодих вчених «Проблеми і перспективи розвитку транспорту» 22-23.04.2021р.: (Тези доп.) Одеса, С.34-35. «Управління проєктами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.С. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с. Черчата А. О. Проєктний менеджмент на підприємстві: застосування в контексті взаємодії з функціональним та процесним підходами / А. О. Черчата // Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія : Економіка та управління в нафтовій газовій промисловості. - 2019. - № 1. - С. 172-179. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvifnunge_2019_1_18. Деренська Я. М. Характеристика компонент системи управління проєктами / Я. М. Деренська// Проблеми системного підходу в економіці. - 2019. - Вип. 1(1). - С. 125-133. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/PSPE_print_2019_1(1)_21. Латишева О. В. Використання інструментарію проєктного аналізу та моделювання бізнеспроцесів для управління проєктами на підприємствах / О. В. Латишева, А. І. Рачок // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління. - 2019. - Т. 30(69), № 3. - С. 185-191. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30(69)_3_31. <p align="center">Інформаційні ресурси</p> <ol style="list-style-type: none"> Задоя В.О. Дистанційний курс «Менеджмент організацій» https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=1534
---	---

-
9. Project Management Institute [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.pmi.org/>
 10. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
 11. Офіційний веб-сайт Державного агентства з інвестицій та управління національними проектами України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrproject.gov.ua/>.
 12. Офіційний веб-сайт Української асоціації управління проектами [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/index.php?lang=ukrainian>.
 13. Бібліотека УДУНТ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://library.diit.edu.ua/uk>.

