



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ»

Статус дисципліни	обов'язкова
Код та назва спеціальності та спеціалізації (за наявності)	281 Публічне управління та адміністрування
Назва освітньої програми	Публічне управління та адміністрування
Освітній ступінь	другий (магістерський)
Обсяг дисципліни (кредитів ЄКТС)	3 кредити ЄКТС 90 годин
Терміни вивчення дисципліни	2 семестр
Назва кафедри, яка викладає дисципліну, аббревіатурне позначення	Кафедра «Економіка та менеджмент»
Мова викладання	українська

Лектор



Кандидат наук з державного управління, доцент;
РУДІК надія Михайлівна
n.m.rudik@ust.edu.ua
https://diit.edu.ua/faculty/emt/kafedra/etmt/sostav/personal_page/679
<https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=2387>
м. Дніпро, Лазаряна, 2, 4 поверх, ауд.4206.

Передумови вивчення дисципліни	<p>Дисципліни, які потрібні для вивчення дисципліни «Управління проектами в публічній сфері»:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ОК4 Правові основи публічного управління; – ОК5 Публічна служба. <p>Дисципліни, які вивчаються паралельно й вивчення яких спирається на дисципліну «Управління проектами в публічній сфері»:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ОК6 Економіка та врядування – ОК7 Аналіз публічної політики – ОК8 Стратегічне управління в діяльності органів публічної влади; – ОК9 Публічні послуги – ОК12 Організація діяльності органів публічної влади – ВК16.13 Планування та прогнозування розвитку територій
Мета навчальної дисципліни	Метою вивчення дисципліни є формування у здобувачів компетентності управління проектами в публічній сфері з досягнення стратегічних результатів з оптимальними витратами ресурсів.
Очікувані результати навчання	<p><i>Інтегральна компетентність</i> Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми в сфері публічного управління та адміністрування що передбачає проведення досліджень що характеризуються невизначеністю умов та вимог.</p> <p>ЗК01 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК03 Здатність розробляти та управляти та управляти проектами в</p>

публічній сфері.

ЗК08 Здатність ініціювати, планувати та управляти змінами для вдосконалення існуючих та розроблення нових систем.

СК02 здатність розробляти та організовувати діяльність органів публічного управління на сучасних засадах електронного урядування.

СК03 Здатність організувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.

СК09 Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність в сфері публічного управління та адміністрування.

СК11. Здатність застосовувати основи педагогіки та психології в освітньому процесі в закладах вищої школи.

СК12. Здатність розробляти й впроваджувати інноваційні проекти на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

Soft skills:

Особистісні: здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології (ОН2). Чітко формулювати цілі, вміти аналізувати та синтезувати інформацію (ОН3).

Комунікаційні: зрозуміло формулювати думки з розв'язання завдань з управління проектів в публічній сфері. (КН1), вміти аргументовано відповідати на поставлені питання (КН3), вислуховувати різні точки зору перед прийняттям рішення (КН4).

Управлінські: Здатність працювати в команді на практичних заняттях з управління проектами в публічній сфері (УН1) Здатність мотивувати команду та рухатися до поставленої мети у розв'язанні проблемних питань з в процесі управління проектами (УН2), запобігати конфліктам в процесі соціальної взаємодії (УН4).

**Зміст
дисципліни**

Основні теми:

Тема 1. Предмет, методологічна основа дисципліни «Управління проектами в публічній сфері».

Тема 2. Проектний підхід та оцінювання реалізації проекту.

Тема 3. Основні положення з управління програмою.

Тема 4. Основні положення з управління портфелем проектів.

Тема 5. Ініціація проекту і формування його результативного складника.

Планування проекту.

Тема 6. Управління реалізацією проекту. Особливості формування портфелю проектів реалізації стратегічних пріоритетів та управління ними.

Тема 7. Лідерство та командна робота.

Тема 8. Підготовка проектів під гранти.

Загальний обсяг за навчальним планом – 90 год.;

Навчальні заняття – 32 год.;

лекції – 16 год.;

практичні заняття – 16 год.;

самостійна робота – 58 год.

Контрольні заходи та критерії оцінювання

Залік

Шкала ЄКТС	Очікувані результати навчання
A	Повно та ґрунтовно засвоєно всі теми навчальної програми з дисципліни «Управління проектами в публічній сфері». Вільно та самостійно викладає зміст усіх питань дисципліни, розуміє їх значення для своєї професійної підготовки повністю виконано усі завдання кожної теми та поточного модульного контролю в цілому. Участь в конкурсах, конференціях.
B	Недостатньо повно та ґрунтовно засвоєно окремі питання з дисципліни «Управління проектами в публічній сфері». Самостійно викладає зміст основних питань дисципліни, виконано завдання кожної теми та модульного поточного контролю в цілому.
C	Недостатньо повно та ґрунтовно засвоєно деякі теми робочої програми з дисципліни «Управління проектами в публічній сфері», самостійно не викладає не може викласти зміст деяких питань з навчальної дисципліни. Окремі завдання з кожної теми та модульного контролю цілому виконані не повністю.
D	Засвоєно лише окремі теми робочої програми з дисципліни «Управління проектами в публічній сфері». Вільно та самостійно не викладає зміст основних питань, окремі завдання кожної теми модульного контролю не виконано.
E	Засвоєно лише окремі питання навчальної програми. Не вміє достатньо самостійно викласти зміст більшості питань програми навчальної дисципліни. Виконано лише окремі завдання кожної теми та модульного контролю.
Fx	Не засвоєно більшість тем навчальної програми, не викладає зміст більшості основних питань з навчальної дисципліни. Не виконано більшість завдань кожної теми та модульного контролю в цілому.
F	Навчальна програма з дисципліни «Управління проектами в публічній сфері» не засвоєна. Не викладає зміст кожної теми навчальної дисципліни, не виконано модульний контроль.

Досягнення вищих оцінок за шкалою ЄКТС базується на досягнутих нижчих.

Види діагностування результатів навчання

Вид контролю	Бал
ПК1	50
ПК2	50

Співставлення шкал оцінювання

Диференційований залік/Екзамен			
Бал	Оцінка ECTS	Оцінка за чотирибальною шкалою	
90 - 100	A	Відмінно	відмінно
82 - 89	B	Добре	дуже добре
75 - 81	C		добре
67 - 74	D	Задовільно	задовільно
60 - 66	E		достатньо
35 - 59	Fx	Незадовільно	незадовільно з повторним складанням контрольного заходу
1-34	F		незадовільно з повторним вивченням дисципліни

Політика викладання

Засвоєння матеріалу з дисципліни відбувається під час аудиторних занять (лекцій та практичних) та самостійної роботи із супроводом у корпоративному навчальному середовищі «Лідер»:

- лекції з використанням технічних та інших засобів навчання (вступна, тематичні проблемно-орієнтовані, інтерактивні);
- практичні заняття з використанням технічних та інших засобів навчання

(робота в малих групах (командна робота), дискусії, ситуаційні вправи, візуалізація, peer-assessment);

– самостійна робота, зокрема з використанням інформаційно-комунікаційних та програмно-прикладних засобів навчання (робота із друкованими та електронними інформаційними ресурсами, виконання індивідуальних завдань, тестування у режимі самооцінювання).

Несуть відповідальність здобувачі, які під час будь-якого методу оцінювання порушують принципи академічної доброчесності, тобто: списують, – виконують аудиторну письмову роботу із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання.

За порушення академічної доброчесності із результату, який отримав здобувач, вираховується 30 % від максимального балу за той захід оцінювання, в якому було виявлено порушення.

Несуть відповідальність здобувачі, які під час будь-якого методу оцінювання порушують принципи академічної доброчесності, тобто: списують, – виконують аудиторну письмову роботу із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання.

За порушення академічної доброчесності із результату, який отримав студент, вираховується 30 % від максимального балу за той захід оцінювання, в якому було виявлено порушення.

Засоби навчання	Комп'ютерне та мультимедійне обладнання
Навчально-методичне забезпечення	<p style="text-align: center;">Рекомендована література</p> <p style="text-align: center;">Основна</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Маматова Т. В, Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами : навч. посіб. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с. URL : http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Upravlinnya_proektamy.pdf. 2. Публічне адміністрування на засадах проектного менеджменту : навч. посіб. / О. В. Пономаренко, Т. К. Гречко, С. А. Романюк, С. К. Хаджирадєва та ін. ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ : Освіта України, 2014. 176 с. 3. Управління проектами : навч. посіб. / уклад. : Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КІІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL : https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf. 4. Фесенко Т. Г. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с. URL : http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchni-rek/t/02.pdf. 5. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері : європейський вимір для України : практ. посіб. Київ : ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с. URL : https://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric_17_12_do_druku.pdf. <p style="text-align: center;">Допоміжна</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аналіз інвестиційних проєктів: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В. Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с. 2. Аптекарь С.С. Проектний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів. Донецьк: ДонНУЕТ, 2009. 308 с. 3. Барбан М. М., Хаджирадєва С. К. Основи управління соціальнопедагогічними проектами : навч. посіб. Одеса : Лерадрук, 2011. 197 с. 4. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проектами: навч. посібник. К.: КНЕУ, 2003. 231 с.

5. Бізне-план: технологія розробки та обґрунтування: навч. посіб. Вид. 2-ге, доп. / С.Ф. Покропивний, С.М. Соболев, Г.О. Швиданенко, О.Г. Дерев'яно. К.: КНЕУ, 2002. 379 с.
6. Верба В.А., Загородніх О.А. Проектний аналіз: підручник. К.: КНЕУ, 2000. 322 с.
7. Калач Г.М. Управління проектами: навч. посіб. Ірпінь: Національний університет ДПС України, 2010. 334 с.
8. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. К.: МАУП, 2002.
9. Ковшун Н.Е. Аналіз та планування проектів: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2008. 344 с.
10. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проєктменеджерів / Пер. з англ. М. Євсєєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.
11. Кучеренко В.Р., Маркітян О.С. Управління діловими проектами: навч. посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2005. 280 с.
12. Лудченко Я.О. Оцінка економічної ефективності інвестиційних проектів: навч. посіб. К.: Ельга, Ніка-Центр, 2004. 208 с.
13. Управління проектами: навч. посіб. / Т.В. Маматова, В.М. Молоканова, І.А. Чекаренко, О.О. Чикаренко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.
14. Митяй О.В. Проектний аналіз: навч. посіб. К., 2011. 311 с.
15. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник / За заг. ред. Л.В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
16. Пан Л.В. Управління проектами: навч.-метод. забезп. курсу. К.: ВД «КМ Академія», 2004. 139 с.
17. Петренко Н.О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами навчальний посібник. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
18. Покропивний С.Ф., Соболев С.М., Швиданенко Г.О. Бізнес-план: технологія розробки і обґрунтування: навч.-метод. посіб. для самос. вивч. дисц. К.: КНЕУ, 2001.
19. Проектний аналіз: підручник/ С.С. Аптекарь, Ю.Л. Верич. Донецьк: ДонНУЕТ, 2008. 308 с.
20. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Тернопіль: Економічна думка, 2002. 96 с.
21. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
22. Чевганова В.Я. та ін. Проектний аналіз: навч. посібник. К.: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.
23. Швець Л.П. та ін. Проектний аналіз: навч. посіб. Львів: Новий світ, 2000, 2011. 643с.
24. Шумейко А.К., Науменко А.П., Худасова С.Ф., Гаврилко Т.О. Проектний аналіз і управління проектами: Конспект лекцій. К.: НАУ, 2012. 345 с
25. Микитюк П. П. Управління проектами : навч. пос. Тернопіль, 2014. 270 с.
26. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. організацій / В. В. Белявцева та ін. ; за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків : Золоті сторінки, 2017. 148 с.
27. Семез А. А. Соціально-педагогічне проектування. Кіровоград : РВВ КДПУ ім. В. Винниченка, 2012. 132 с. URL : <https://pedagogy.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/02/Semez.pdf>.
28. Романовський О. Г., Шаполова В. В., Квасник О. В., Гура Т. В. Психологія тимблдингу : навч. посіб. / за заг. ред. О. Г. Романовського, С. В. Калашникової. Харків : Друкарня Мадрид, 2017. 92 с.

Інформаційні ресурси

1. Про державні цільові програми : Закон України від 18. 03. 2004 р. № 1621-IV. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>.
2. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм : Постанова Кабінету Міністрів України від 31. 01. 2007 р. № 106. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF#Text>.
3. Верховна Рада України : офіційний сайт. URL : <http://www.rada.gov.ua/>.
4. Кабінет Міністрів України : офіційний сайт. URL : <http://www.kmu.gov.ua/>.
5. Національне агентство з питань державної служби : офіційний сайт. URL : <https://nads.gov.ua/>.
6. Бібліотека Університету Ушинського : офіційний сайт. URL : <https://library.pdpu.edu.ua/>.
7. Посилання на ресурс в Лідер [https](https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=2387) – Режим доступу <https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=2387>
8. Посилання на ресурс в бібліотеці – Режим доступу : <https://library.ust.edu.ua/uk>